

Описание на обхвата (Scope statement)

Какво е обхват?

- Описва границите на проекта
- Съгласува очакванията на заинтересованите лица
- Документира очакваните резултати

Компоненти на scope statement

- Дефиниция (scope definition)
- Бизнес цели (business goals)
- Проектни цели (project objectives)
- Получени резултати (deliverables)
- Изключения (exclusions)
- Ограничения (constraints)
- Допускания (assumptions)

Дефиниция (scope definition)

- Описва същността на проекта
- Набляга на важните характеристики на проекта
- Описва рамките, в които се простира проекта
- Кратко и изчерпателно описание на резултатите

Бизнес цели (business goals)

- Описание на бизнес нуждите от проекта
- Изброяват се аспектите на бизнеса, върху които ще повлияе положително проектът
- Описват се конкретни и стратегически цели, които се надяваме проектът да постигне
- Написани са от гледна точка на инициатора (поръчителя, клиента)

Проектни цели (project objectives)

- Конкретни измерими цели, които трябва да постигне проектът
- Служат, за да може се определи **обективно** дали проектът е успешен
- Количествени и качествени критерии
- Използваемост и ефективност

Получени резултати (deliverables)

- Конкретните резултати, които ще са продукт на проекта
- Цялостни и завършени
- Примери:
 - Инсталационен пакет
 - Хранилище с изходен код
 - Документация
 - Договор с доставчик

Исключения (exclusions)

- Описва се експлицитно какво **няма** да се покрива от проекта
- “Отрицателно” дефиниране на обхвата

Ограничения (constraints)

- Идентифицират се всякакъв вид ограничаващи фактори, с които изпълнението на проекта трябва да е съобразено
- Ресурси (време, бюджет, хора, техника)
- Норми (качество, закони, разписание)
- Технически (софтуерни, хардуерни)

Допускания (assumptions)

- Предпоставки за изпълнението на проекта
- Фактори, чиито отсъствие би повлияло изключително отрицателно на проекта
- Смятаме, че ще се изпълнят с голяма вероятност

Пример: Дефиниция на обхвата

- Дефиниция на обхвата

В рамките на проекта ще бъдат проектирани, асемблирани и инсталирани Интернет киоски с постоянна свързаност на ключове места в гр. София. Киоските ще реализират приходи от кешови и картови плащания на потребители, както и от рекламодатели. Ще бъде осигурен център за техническа поддръжка.

Пример: Бизнес цели

- Монополизиране на незаета пазарна ниша
- Заемане на 5% дял от пазара на външна мултимедийна реклама
- Възвръщане на инвестицията в рамките на 6 месеца
- Постигане на 5000 потребителя дневно в рамките на 6 месеца
- Постигане на 4 часа средна дневна активност на киоск в рамките на 6 месеца

Пример: Проектни цели

- Създаване на надеждно, устойчиво, денонощно Интернет решение
- Инсталиране на 15 киоска на ключови места с ограничен мобилен обхват
- Привличане на 3 рекламодателя с договори за 6 месеца
- Създаване на център за поддръжка с 3 работещи линии

Пример: deliverables

- Проект на Интернет киоск
- Договор с доставчик на хардуер
- Прототип на Интернет киоск
- Конфигуриране на софтуерна обвивка (shell)
- Анализ на места за инсталация
- Договор с Интернет доставчик
- Договор с картов оператор
- Договори с 3 рекламодателя
- Инсталирани 15 бр. киоска
- Изграден център за поддръжка

Пример: Изключения

- Няма да бъдат оставяни отворени портове за връзка с външни устройства
- Няма да бъде разработвана софтуерна обвивка, а ще бъде настроена готова
- Няма да се позволява инсталирането на нов софтуер и добавки към браузъра
- Няма да се провежда рекламна кампания за популяризиране на киоските
- Няма да се поддържат опции за хора с увреждания

Пример: Ограничения

- Местата за инсталация трябва да са закрити
- Първоначалната инвестиция не трябва да надвишава 200 000 лв.
- Валидни средства за плащане ще са само метални монети и дебитни карти
- Местата за инсталация трябва да са одобрени от Софийска община

Пример: Допускания

- Местата за инсталация ще бъдат охраняеми
- Местата за инсталация ще бъдат електрифицирани
- Защита от входящи мрежови атаки ще бъде осигурена от Интернет доставчика
- Дизайнът на рекламите ще бъде осигурен от рекламодателите

Въпроси?