

**ПРОЕКТ “УЧИЛИЩНА
СИСТЕМА”**

**УПРАВЛЕНИЕ НА
РИСКА**

Табличен вид на описаните рискове

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
Рискове

Риск Рейтинг	Отрицателни рискове	Положителни рискове
0.1% < Нисък < 20%	NR3, NR4, NR5	PR1, PR2, PR3, PR4, PR5
20% ≤ Среден < 50%	NR1	
50% ≤ Висок < 99.9%	NR2a, NR2b	

Отрицателен риск – NR1

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Неподходящо разпределени отговорности по дейностите
- **Симптоми:** Изоставане при приключване на дейностите
- **Причини:** Ограничени човешки ресурси
- **Вероятност:** 60%
- **Влияние:** 50%
- **Рейтинг:** 30%
- **Управление:** Преразглеждане на разписанието на проекта
- **Реакция:** Съставяне на разписание, с допълнителни отговорности по дейностите

Отрицателен риск – NR2a

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Промени на изискванията от страна на клиента
- **Симптоми:** Проявяват се при директно разговаряне с клиента
- **Причини:** Недообмисляне на първоначално представените изисквания
- **Вероятност:** 80%
- **Влияние:** 70%
- **Рейтинг:** 56%
- **Управление:** Прави се оценка дали изискването може да бъде прието
- **Реакция:** Изискването се приема или отхвърля

Отрицателен риск – NR2b

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Взаимноизключване на някои от изискванията
- **Симптоми:** Проявяват се при създаването на съответните функционалности
- **Причини:** Недообмисляне на първоначално представените изисквания
- **Вероятност:** 75%; **Влияние:** 70%
- **Рейтинг:** 52.5%
- **Управление:** Прави се оценка дали конфликтните изисквания могат да бъдат заменени с реализуеми такива
- **Реакция:** Конфликтните изисквания се заменят или се съобщава на клиента и се обмислят алтернативи

Отрицателен риск – NR3

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Прекъсване на договора от страна на МОМН
- **Симптоми:** Продължителна неудовлетвореност на МОМН; известие за прекъсване на договора
- **Причини:** Невъзможност за изпълнение на някоя/и функционалност/и; конкуренция от други фирми
- **Вероятност:** 5%; **Влияние:** 75%
- **Рейтинг:** 3.75%
- **Управление:** Внимателно изготвяне на договорните условия с частни клиенти
- **Реакция:** Преговаряне с частни училища

Отрицателен риск – NR4

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Напускане на ръководителя на екипа от разработчици
- **Симптоми:** Недоволство спрямо вътрешната организация; лични причини
- **Причини:** Високи очаквания към екипа, който ръководи; недоволство спрямо отношенията в екипа
- **Вероятност:** 5%; **Влияние:** 50%; **Рейтинг:** 2.5%
- **Управление:** Разговаряне със съответния човек
- **Реакция:** В случай че откаже предложенията, се назначава подходящ вътрешен човек, който да поеме отговорностите на напусналия

Отрицателен риск – NR5

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Некоректност при плащане на вноска от страна на МОМН
- **Симптоми:** Ненавременно плащане
- **Причини:** Недостатъчни финансови ресурси, тежка бюрокрация
- **Вероятност:** 20%
- **Влияние:** 60%
- **Рейтинг:** 12%
- **Управление:** Среща с представител на МОМН
- **Реакция:** Действия спрямо предварително договорени условия

Положителен риск – PR1

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Съкращаване на времето за тестове
- **Симптоми:** Бързо приключване на процеса по тестване за някоя дейност
- **Причини:** Добре разработена функционалност, с минимален брой грешки
- **Вероятност:** 15%
- **Влияние:** 50%
- **Рейтинг:** 7.5%
- **Управление:** Преглеждане на разписанието на проекта
- **Реакция:** Промяна на разписанието на проекта чрез съкращаване на времето за тестове

Положителен риск – PR2

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Изпреварване на разписанието
- **Симптоми:** Ранно приключване на критични дейности
- **Причини:** Отлични умения на работния екип; добре разпределени отговорности по дейностите
- **Вероятност:** 10%
- **Влияние:** 60%
- **Рейтинг:** 6%
- **Управление:** Предоговаряне с клиентите за процедиране в такъв случай
- **Реакция:** Действия спрямо предоговарянето

Положителен риск – PR3

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Използване на нова технология за тестване
- **Симптоми:** Бързото навлизане на новата технология на пазара
- **Причини:** Нуждата от разработване на функционалностите, които включва
- **Вероятност:** 5%
- **Влияние:** 50%
- **Рейтинг:** 2.5%
- **Управление:** Внимателно проучване на последствията от използване на новата технология
- **Реакция:** Внедряване на новата технология

Положителен риск – PR4

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Успешна рекламна кампания от страна на МОМН
- **Симптоми:** Увеличен интерес към системата от страна на частни училища
- **Причини:** Удовлетворение на МОМН от разработваната система
- **Вероятност:** 3%; **Влияние:** 50%; **Рейтинг:** 1.5%
- **Управление:** Проучване на частните учебни заведения, които желаят да внедрят системата
- **Реакция:** Започване на проекти по училищата, които бъдат преценени за подходящи

Положителен риск – PR5

Табличен вид

Отрицателни
рискове

Положителни
рискове

- **Риск:** Изготвяне на успешна рекламна кампания (ако МОМН прекъсне договора)
- **Симптоми:** Увеличен интерес към системата от страна на частните учебни заведения
- **Причини:** Отлични умения на рекламодателя; системата удовлетворява нуждите на частните клиенти
- **Вероятност:** 10%; **Влияние:** 40%; **Рейтинг:** 4%
- **Управление:** Проучване на частните учебни заведения, които желаят да внедрят системата
- **Реакция:** Започване на проекти по училищата, които бъдат преценени за подходящи

БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!

