



Задание – фаза втора: Планиране на съставната структура на работата

Заданието този семестър има за цел да симулира пътя на предлагане на проектите в една примерна голяма организация. Във втората фаза проектите са одобрени в рамките на отдела и трябва да бъдат представени на отдел “Управление на операциите”. За целта за всеки проект трябва да бъдат изготвени документ за обхвата на проекта (Scope Statement) и съставна структура на работата (WBS). Това е второто от четири задания, имащи за цел да изготвят предложение за проект.

Всеки от екипите трябва да предаде документ за обхвата и да подготви и представи съставна структура на работата на проекта си. Съставната структура трябва да е в две части – дървовидна диаграма и описание на работата (WBS Dictionary/Description of Work). Ако екипът смята, че е уместно, вместо съставна структура на работата може да бъде представена съставна структура на продукта (PBS) и съответно описание на съставната структура.

Минимално изискване за съставната структура на работата е дървото да има поне пет елемента на първо ниво (непосредствено след корена) и един от клоните му да има поне 5 нива. Документът с описание за работата трябва да съдържа описание на всеки от елементите в съставната структура на работата като задължителни детайли са:

- кратко описание на елемента
- кой е отговорен за свършване на работата по конкретния елемент/задание
- колко време ще отнеме работата по този елемент/задание

За изготвянето на необходимите документи е препоръчително използването на шаблони, които могат да се намерят чрез търсене в Google. Често шаблоните съдържат и спомагателни инструкции, които могат да улеснят процеса на изготвяне.

За повече информация можете да разгледате пета глава на PMBOK (A Guide to the Project Management Body of Knowledge). В текста са споменати основните техники, използвани за изготвянето на съответните документи.

Поради забавяне на заданието, проектите ще бъдат представени на 11 май 2007, вместо на предварително уговорения 4 май. Всеки екип има 10 минути, които трябва да използва възможно най-пълноценно, за да представи съставната структура на работата в своя проект. Начина на представяне е свободен – екипите могат да изберат дали да презентират с помощта на презентация, плакат, самият документ с описание на работата или по друг начин.

Екипите, които не успеят да предадат необходимите документи на 11 май ще получат втора възможност да го направят, но ще им бъдат извадени наказателни точки. Ако документите са предадени, но не бъдат защитени поради недостиг на време, наказателни точки няма да бъдат вадени.