

Управление на проекти  
Летен семестър 2007  
Весел Гагов ([vessel.gagov@softwareag.com](mailto:vessel.gagov@softwareag.com))  
Мартин Русков ([martin.ruskov@gmx.net](mailto:martin.ruskov@gmx.net))



## Задание – фаза трета: Планиране на мрежовия график

Заданието този семестър има за цел да симулира пътя на предлагане на проектите в една примерна голяма организация. В третата фаза проектите вече са развити концептуално и предстои да бъде одобрен техният времеви график от отделите “Счетоводство и финансово планиране”, “Доставки” и “Човешки ресурси”. За целта за всеки проект трябва да бъдат изготвени мрежова диаграма и график, съдържащ всички крайни срокове (milestones) във формата на таблица, подредена хронологично. Това е третото от четири задания, имащи за цел да изготвят предложение за проект.

Всеки от екипите трябва да предаде мрежова диаграма и таблица с крайните срокове. Предадената мрежова диаграма трябва да съдържа в себе си изчисления по метода на критичния път (Critical Path Method), в които да си личат предно и задно обхождане или по ПЕРТ (Program Evaluation and Review Technique), в които всяка задача да има стойности, които определят статистическо разпределение и приближение за очакваната стойност, както и сумата от тези стойности за целия проект. Таблицата с крайните срокове трябва да съдържа поне 7 крайни срока. Ако в проекта не са планирани толкова, като такива могат да бъдат разглеждани крайните срокове (deadlines) на някои критични задачи за проекта.

За повече информация можете да разгледате седма, осма и девета глави на книгата на Meredith&Mantel. В текста ще намерите примери как се прилагат основните техники и референции как това може да се асоциира с конкретните цели (според публиката) на презентацията.

Проектите ще бъдат представени на 1 юни 2007. Моля изпратете файловете на Мартин Русков в архив с името на проекта до 17:00 на датата за представяне. Всеки екип има 5 минути, в които трябва покаже изводите от анализа на мрежовата диаграма, която е направил, да покаже таблицата с критичните срокове и да отговаря на въпроси. Начин на представяне е свободен – екипите могат да изберат дали да презентират с помощта на презентация, плакат, самият документ с описание на работата или по друг начин. Ако сметнат за уместно, презентаторите могат да правят справки с предишна документация по проекта. По време на представяне на проектите, аудиторията ще бъде разпределена на групи от представители на отделите, пред които се представя. Всяка група трябва да следи дали поднесената информация е достатъчна, за съответния отдел.

Екипите, които не успеят да предадат необходимите документи на 1 юни ще получат втора възможност да го направят, но ще им бъдат извадени наказателни точки. Ако документите са предадени, но не бъдат защитени поради недостиг на време, наказателни точки няма да бъдат отнемани.